



電子商取引(eコマース)市場は2017年には16.5兆円を超える、年間約1兆円規模で市場が拡大している。その一方で物流業界では慢性的な人材不足、流通コスト高などの問題を抱え、「AI(人工知能)・あらゆるものがネットにつながる」「ロジスティクスなどを駆使したスマート・ロジスティクスが注目を集めている」。先ごろ開催した日経産業新聞フォーラム「新時代のロジスティクス戦略」(スマート・ロジスティクスを活用した物流革命)では、専門家と実務家のそれぞれの視点から物流業界が目指すべき未来や課題、最新事例まで様々なテーマが語られた。

変革が加速する物流現場 業界の垣根を超えた協創進む

技術革新と日本の流通

東京大学名誉教授/学習院大学国際社会科学部教授

伊藤元重氏



付加価値を生むビジネスモデルを

デジタル技術革新には大きなポイントがある。それは人間が仕事を単純にAIやロボットに置きかえるのではなく、付加価値を生み出すビジネスモデルを作り出すことだ。例えば工夫のない無人コンビニは大きな自動販売機でしかない。店舗もソフтверだけ取扱い。消費者にとって魅力的なビジネスにはならない。レジ作業をロボットやIT(情報技術)機器が代行し、そこで空いた人が人間でなければできないよう付加価値を生み出すことが重要だ。

参考になるのがATM(現金自動預け払い機)だ。ボストン大学教授のリポートによると、1970年代初頭に米国の銀行に導入されたATMは90年代半ばまで40万台まで増えた。しかし同時に金融機関窓口業務員(テラー)の数もまた25万人から45万人にまで増加している。つまりキャシングや、あるいは振り込み作業から解放された人材が資産運用のアドバイスなど人間にしかできない高度なサービスを開したことで、金融ビジネスの発展につながった。これが付加価値を生み出す技術革新、デジタルトランスフォームーション(DX)だ。

流通の世界もまた技術革新する。

デジタル化による人手不足解消やITによる在庫最適化も進んでいる。その上で、今はさらに付加価値を生み出すために何をすべきかを考えなくてはいけない。オンラインとオフラインの结合だ。

例えば、ネット通販が店舗の小売業をどんどん凌駕しているとされている。しかし、一部の高級百貨店はネットで予約して店舗で試着するというビジネススタイルで売り上げを伸ばしている。中国ではスマートフォンに自分の好みを登録し、注文してから受け取りに行くコーヒー店が話題になっている。これら一坪の店でいいし、顧客も待つ必要がない。ただし最後は味がモノを言う。オンラインをうまく利用しながら、オフラインで付加価値を生み出すことが重要なのだ。

付加価値の源泉は、これまで多くの企業がやっていきたオフラインの中にあります。店舗やものづくり、リアル空間でシミュレーションを行い、現実世界における将来の故障や変化を予測できる。地球儀のデータが生成され、どのような形でオンラインと連携したビジネスモデルを作り上げるかにかかる

ところとして上げていくために、多くのロジスティクスが生まれ、付加価値を経済のバリューチェーンを構築していく。物流も同じである。付加価値の源泉は、これまで多くの企業がやっていきたオフラインの中にあります。店舗やものづくり、リアル空間でシミュレーションを行っていよいよ。この講演で、物流そのものがなくなってしまう。物流そのものもなくなってしまう。

こうした変化、モデルに対する想定ができる。来るべき未

期には、DXが実現する未来のひば、ビジネスは大きく変わることになる。IOTを活用して、リアルタイムでサイバー空間にデータをデジタル空間内に送り、サイバー空間内にデータを構築している。このデジタルツインの環境を再現する。このデジタルツインの環境を活用すれば、サイ

業態に進化するタイミングである。それが、物流業界では各企業がDXに取り組んでいます。しかし、業界全体でそれが進むと、データが広く共有され、物流はサプライチェーン全体を見据えた業務が進化するタイミングにある。

それゆえ経営層はデジタル革命で何が起きるか、真剣に考えておく必要がある。データが広く共有され、業界の環境がなくなる未来では驚くようなことが起こる。例えば、自動運転とマ

ルチップが構築されている。店舗やものづくり、リアル空間でシミュレーションを行っていよいよ。この講演で、物流そのものがなくなってしまう。物流そのものもなくなってしまう。

こうした変化、モデルに対する想定ができる。来るべき未

期には、DXが実現する未来のひば、ビジネスは大きく変わることになる。IOTを活用して、

物流業界では各企

業がDXに取り組んで

います。しかし、業界全

ては驚くようなことが起

る。データが広く共有され、

物流はサプライチェーン全

てが進化するタイミングに

ある。それが、物流業界

では驚くようなことが起

</div